

Unlimited-modellen gjennom 10 år og veien videre





Unlimited-modellen gjennom 10 år og veien videre

Norge Unlimited

Ragnhild Klevmoen, Nettverksleder
471 68 808 | ragnhild@norgeunlimited.no

www.norgeunlimited.no
post@norgeunlimited.no

Redaktør Ole Pedersen / Nedenfra Ideelt AS
Designer Mads Pålstrud / Growlab
Produksjonsdesigner Dichino Nguyen / Ildfluene
Illustrasjoner Astrid Fadnes

Trykk Nilz & Otto Grafisk AS
Opplag 500

© 2025 Norge Unlimited

Publikasjonen er publisert av Norge Unlimited og
Tøyen Unlimited med støtte fra Sparebankstiftelsen DNB



*What if we considered that
the talent and creativity we
need to create and maintain
a vibrant place already
exists locally, it just needs
the conditions to grow
and be nurtured?*

—Omskrevet fra Umberto Crenca

Ti år med Unlimited-modellen	
Ragnhild Klevmoen	06
Tøyen Unlimited – ”Metodeforsøket”	
Hanne Marie Sønstegaard	08
Strømsø Unlimited – fra idé til levende nabolagsinkubator	
Tone Merethe Aas Skålevik	10
Nabolagets kraft	14
Hilde Eid	
Å bli sett, hørt og trodd	
Helga Øvsthus Tønder	20
Intraprenørskap i praksis	
Jeanette Osberg og Siv Selvik	22
Å vise sosial effekt	
Laura Genet Murano	24
Unlimited som systemendring	
Sarah Prosser & Ole Pedersen	26

Ung, uten begrensninger: Hva er det å bry seg på ekte?	
Aina Landsverk Hagen	30
Norge Unlimited – Ti år med nabolagsinnovasjon og kollektiveffekt	
Bernard Enjolras	32
Nabolagets kraft til å skape mattering	
Ottar Ness & Dina von Heimburg	34
Nabolagsinkubatorer – oversikt	38
Ta metoden i bruk i din kommune	40
Ordbok: sentrale begreper i Unlimited-modellen	42
Oversikt over 10 år med Unlimitere	46

Ti år med Unlimited-modellen

– lokal innovasjon som nasjonal kraft

I 2025 markerer vi et tiår med Unlimited-modellen – et tiår der mennesker, nabolag og kommuner i ulike deler av landet har vist hva som skjer når innbyggerne får verktøy, tillit og støtte til å skape løsninger selv.

Det startet på Tøyen i 2015, som et pilotprosjekt under områdesatsingen. Derfra har det vokst til flere kommuner som så muligheten til å jobbe konkret med innbyggerinnvolvering, samskaping, kommune 3.0 og å "gjøre" sosial innovasjon. Vi ser hvordan endring kan starte nedenfra i nabolag, og at lokalt engasjement kan gi nasjonal effekt.

Unlimited-modellen bygger på en enkel, men kraftfull idé: at løsninger på samfunnets utfordringer finnes hos menneskene som selv opplever dem. Gjennom nabolagsinkubatorene får innbyggere støtte til å teste og utvikle ideer som fremmer inkludering, aktivitet, trivsel og bærekraft. Det kan handle om alt fra deltakelse i kulturelle aktiviteter, integrering og spissede aktiviteter, til tjenesteutvikling, miljøprosjekter og sosiale fellesskap. Slik skapes ikke bare nye tjenester – men nye roller, relasjoner og muligheter i lokalsamfunnet. I Norge Unlimited tror vi på stedsbasert sosialt entreprenørskap som en drivkraft

for positiv samfunnsendring. Ikke bare fordi virksomhetene løser reelle behov, men fordi de gir mennesker en arena for å vise hvem de er og hva de kan bidra med. Når enkeltpersoner og foreninger deltar i utviklingen av velferdstjenester, styrkes samfunnet gjennom mangfold, lokalkunnskap og nye perspektiver.

Over 190 stedsbaserte sosiale entreprenører gjennom Unlimited modellen

Til nå har over 190 stedsbaserte sosiale entreprenører startet sosiale virksomheter gjennom Unlimited-modellen. Det ligger en stor potensiell kraft i denne måten å jobbe på – nabolagets kraft. Her er noe av det de bidrar til:

- De søker å løse lokale utfordringer, kjenner området og finner ofte treffsikre løsninger.
- De selger produkter og tjenester som fyller hull i eksisterende marked, og engasjerer lokal frivillighet.

- De skaper lokale arbeidsplasser og alternative veier til arbeid og aktivitet.
- De styrker den lokale økonomien og blir ofte rollemodeller som peker på muligheter.
- De har vist at nabolag er et godt sted å starte å prøve ut egen sosial virksomhet, at effektene kan nå langt utover disse områdene, og at noen av løsningene kan replikeres eller skaleres til andre lokasjoner.

Vi trenger mer kunnskap om hvilke langsiktige samfunns effekter stedsbaserte sosiale entreprenører bidrar til, på hvilke måter nye rollemodeller skapes og hvordan narrativet om hvem som kan og bør skape samfunnsendring i sine nærmiljø kan videreutvikles. Men det er historiene bak dem som virkelig inspirerer: mennesker som ser et behov, tar initiativ – og skaper endring for seg selv og nabolaget.

Samarbeid for kollektiv effekt

Dette arbeidet skjer alltid i samspill. Unlimited-modellen vever aktører fra offentlig, privat og frivillig sektor – sammen med innbyggere som ønsker å prøve ut nye løsninger på opplevde utfordringer. Gjennom dette skapes et lokalt økosystem for sosial innovasjon – der nærmiljøet blir en grobunn for nye løsninger, og der tillit og samarbeid blir selve drivkraften. I nabolagsinkubatorene blir man kjent med andre som med sine ulike sosiale virksomheter ønsker å bidra til et felles mål – å bygge gode, inkluderende og trygge nabolag.

De siste årene har stadig flere kommuner tatt i bruk Unlimited-modellen som en del av sitt innovasjonsarbeid. Det er ikke tilfeldig. Samfunnsutfordringene vi står overfor – knyttet til inkludering, levekår, boligsosialt arbeid, arbeid og aktivitet – lar seg ikke løse av én aktør alene. I møtet mellom kommunen og innbyggerne oppstår nye muligheter. Unlimited-modellen gir verktøyene som gjør det mulig å utforske dette handlingsrommet på en strukturert, trygg og inkluderende måte.

Når vi nå ser tilbake på de første ti årene, ser vi også fremover. For dette jubileet handler ikke bare om å feire det som har vært, men om å peke mot det som kommer. Unlimited-modellen har skapt rom for innovasjon i kommunene og vist at når mennesker får mulighet til å bidra, vokser både individet, engasjementet og fellesskapet.

Vi tror at løsninger på morgendagens utfordringer finnes i dagens nabolag. Der ideene spirer, relasjonene bygges, og engasjementet får vokse. Det er her samfunnsendring begynner – og det er her Norge Unlimited vil fortsette å være: som en vever, en støttespiller og en drivkraft for de som vil gjøre en forskjell. Disse menneskene finnes allerede i din kommune, i ditt nabolag. Kanskje er du en av de?

Ragnhild Klevmoen

Tøyen Unlimited, «Metodeforsøket»

Tøyen Unlimited (TU) har gjort Tøyen til et bedre sted å leve og vokse opp. TU har vist at det går an å dra en tung og saktegående materie – offentlig forvaltning – i riktig retning. Evalueringen fra Bydel Gamle Oslo (2022) fremhever styrken i partnerskapet og den lokale forankringen, men peker også på utfordringer med langsiktig finansiering og effektmåling. Anbefalingen er klar: modellen bør videreføres med mer forutsigbar støtte og økt kompetanse på dokumentasjon av samfunnseffekt.

Utfordringen vi står i

Det er i dag tydeligere enn for ti år siden at velferdsmodellen vi kjenner er under press. Økende ulikhet, psykiske helseutfordringer, aldrende befolkning og utenforskap krever nye løsninger. Vi snakker om samfunnsfloker hvor løsningene krever manges innsats og ligger i skjæringspunktet mellom innbyggere, privat og offentlig sektor – i samskaping og utforskende samarbeid. TU har alltid sagt: Den som står nærmest utfordringen, har størst forutsetning for å finne løsningen. Forståelsen av at velferd skapes i fellesskap – gjennom aktive nabolag og inkluderende sosiale arenaer har blitt en del av den offentlige samtalen. Dette er kjernen i det som kalles Kommune 3.0: en kommune som ikke bare leverer tjenester, men skaper dem sammen med innbyggerne (USN/ SESAM, 2020).

Historien bak TU

TU fikk oppstartshjelp av Områdeløft Tøyen (2014–2019), og samarbeidet var gjensidig. Prosjektkontoret visste at tiltak måtte bygge på lokal innsikt og ressurser. Å kun styrke bydelens eksisterende innsats var langt fra intensjonen om bred involvering og innovasjon. I 2014 ble ildsjelen Sarah Prosser ansatt for å jobbe med metodeutvikling i områdeløftarbeid.

«Kan vi ikke bare gjøre noe?» sa Sarah – og dro med seg grupper på studieturer, hadde hundrevis av samtaler med Tøyenfolk, var en del av Områdeløftes Team Tøyen og bidro til å etablere en viktig lavterskel møteplass i Aktivitetshuset K1 på Tøyen (Evensen & Kaur, 2021).

Stedsanalysen Hva nå, Tøyen (Brattbakk et al., 2015) fanget opp vesentlig utfordringer og og lokale

ressurser. Dette ga områdeløftet et godt kunnskapsgrunnlag for videre arbeid. Stedsanalysen omtaler TU som et godt eksempel på en form for aktivt medborgerskap.

«Behovet ligger først og fremst på å koordinere slik frivillighet, etablere flere fysiske møteplasser og felles arenaer der man kan møtes på tvers av roller og fagfelt, slik at flere får tilgang til de sosiale innovasjonene som skapes der beboere tar tak i lokale utfordringer og etablerer

Den som står nærmest utfordringen, har størst forutsetning for å finne løsningen. Forståelsen av at velferd skapes i fellesskap – gjennom aktive nabolag og inkluderende sosiale arenaer har blitt en del av den offentlige samtalen.



Referanser

- SSB (2025): Barn i husholdninger med vedvarende lavinntekt.
- Helsedirektoratet (2023): Psykisk helse og livskvalitet.
- USN/SESAM (2020): Samskapende velferdsinnovasjon.
- NMBU (2022): Nabolagsinkubatorer som operasjonalisering av sosial bærekraft.
- Oslo kommune (2022): Evaluering av Tøyen Unlimited og partnerskapsavtale.
- Norge Unlimited (2023): Modell og nettverk for nabolagsinkubatorer.
- Brattbakk et al. (2015): Hva nå, Tøyen?
- Evensen & Kaur (2021): Erfaringer fra sosialt entreprenørskap i områdeløft.

sosiale innovasjoner som en del av løsningen.» (Brattbakk et al, 2015:154).

Hvorfor fungerer modellen?

Forskning viser at samskaping er nødvendig for å løse komplekse velferdsutfordringer (USN/SESAM, 2020). Nabolagsinkubatorer gir strukturert støtte til ildsjeler gjennom veiledning, nettverk og små midler (Norge Unlimited, 2023). Studier av TU og Vollebekk Fabrikker viser at modellen styrker sosial kapital, tilhørighet og livskvalitet (NMBU, 2022). TU er ikke bare et prosjekt. Det er en plattform som gjør enkeltpersoners innsats til varige løsninger. Kraften ligger i mennesker som vil gjøre en forskjell. Når vi gir dem verktøy og støtte, bygger vi fellesskap, forebygger problemer og styrker velferdssystemet.

«Metodeforsøket» og Tøyen Unlimited har gitt effekt i over ti år. Nabolagsinkubatorer gir lavterskel innovasjon, lokal forankring og bærekraftige sosiale virksomheter som kan avlaste offentlige tjenester og styrke fellesskap.

Nabolagsinkubatorer er ikke et tillegg til velferdsmodellen, men en nødvendig del av fremtidens løsning.

Strømsø Unlimited

– fra idé til levende nabolagsinkubator

Historien om Strømsø Unlimited begynner nesten stille. Den første byggesteinen var en e-postadresse som lå og ventet, en avtale mellom Drammen kommune og Norge Unlimited, og en innkjøpt startpakke.

Med dette på plass kunne prosessen settes i gang. 1. september 2024 tok prosjektleder fatt på stillingen, og de første månedene gikk med til å gjøre seg kjent med byen, menneskene og mulighetene. Det handlet om å oppsøke både næringslivet, frivillige organisasjoner og ikke minst de mange små initiativene som preger Strømsø. Samtidig var det viktig å bygge relasjoner internt i kommunen, slik at prosjektet kunne forankres godt. En av de første store oppgavene var å finne et sted å være.

Det ble bestemt å bevisst skille mellom aktiviteten på Knutepunkt Strømsø, der resten av virksomheten holder til, for å unngå å drukne i mengden. Tanken var å samlokalisere med et annet eksisterende miljø, og ønsket var å finne et sted med åpenhet, aktivitet og helst en kafétilknytning. Løsningen ble Dialoghuset, som både ga plass til kontor og et levende nabolag rundt, som og lå tett inntil Knutepunkt Strømsø og Strømsø 2030. 1. desember 2024 flyttet Strømsø Unlimited inn. Parallelt med de praktiske etableringene startet arbeidet med å gjøre prosjektet kjent. Det ble banket på dører, tatt kontakt med pressen, og fortalt om

hva en nabolagsinkubator kan være. Mange hadde aldri hørt om begrepet, og det ble lagt ned mye energi i å skape forståelse for hva Strømsø Unlimited ønsket å bidra med.

Januar 2025 markerte startskuddet for aktiv drift. Den første oppstartstworkshopen hadde hele 28 påmeldte, men en voldsom snøstorm satte en stopper for planene. En uke senere møttes 18 engasjerte deltakere – akkurat passe mange, skulle det vise seg. Av disse søkte 11 personer om støttepakker. 30. januar var det offisielle åpning av nabolagsinkubatoren, med snorklipping, taler, underholdning og pitching av idéer.

I denne fasen var det avgjørende å sette sammen en ressursgruppe med representanter fra næringsliv, organisasjonsliv, NAV og en erfaren sosial entreprenør. Gruppen fikk en sentral rolle i utdelingen av støttepakker. De første fire sosiale entreprenørene ble tildelt støttepakker vinteren 2025 – et historisk øyeblikk i Strømsø Unlimiteds korte, men innholdsrike historie. Fire nye fikk støtte i mai, og ytterligere fem i september. Totalt 13 på ett år. Det kan virke



mye, men for å bygge opp et miljø raskt ble dette vurdert som den riktige strategien.

Idéene – mangfold og sosial kraft

Bak hver søknad og hver pakke ligger en unik historie. Én gründer vil gi rumenske tiggere opplæring i håndverk, slik at de kan bidra til samfunnet og bli møtt med respekt i stedet for stigma. En annen vil gi Strømsø en sterkere stemme gjennom en egen radio – et talerør for unge, beboere, politikere og næringsliv. Drammen Unlimited Radio er tenkt som en kanal hvor alle kan høres. En sosial entreprenør har satt i gang etiopiske kaffeseremonier, som skaper møteplasser og bygger broer mellom kulturer. En annen har startet med reparasjon av ødelagte klær og produksjon av vesker av gjenbruksstoff. Felles for alle prosjektene er at de har et tydelig sosialt formål, et ønske om å bli økonomisk bærekraftige og en grønn tilnærming. Kort sagt: ekte sosialt entreprenørskap i praksis.

Et av de mest vellykkede grepene i oppstartsfasen var etableringen av Tirsdagssuppe – et månedlig møtepunkt hvor de sosiale entreprenørene møtes for å presentere idéene sine, dele erfaringer og spise suppe sammen. Hver gang inviteres gjester fra nærings- og organisasjonslivet, og resultatene har vært tydelige: samarbeid,



Etter åtte måneder med aktiv drift er erfaringene mange: det har vært gøy, slitsomt, utfordrende – og utrolig givende. Strømsø Unlimited har på kort tid blitt et samlingspunkt for mennesker som ønsker å skape sosial endring, og et sted hvor gode idéer kan vokse fram.

salg og nye nettverk. Alle som får støttepakke i Strømsø Unlimited, kobles til en fagmentor. Denne ordningen har vist seg å være svært verdifull. I september 2025 ble det arrangert en egen samling hvor både entreprenører, ressursgruppedeltakere og mentorer ble takket for innsatsen. Det ga en følelse av fellesskap og viste bredden i det nettverket som er bygget på kort tid.

Etter åtte måneder med aktiv drift er erfaringene mange: det har vært gøy, slitsomt, utfordrende – og utrolig givende. Strømsø Unlimited har på kort tid blitt et samlingspunkt for mennesker som ønsker å skape sosial endring, og et sted hvor gode idéer kan vokse fram.

Når vi ser frem mot 2026, er strategien å gi færre entreprenører større pakker, slik at enkelte prosjekter kan løftes videre i større skala. Samtidig vil fellesskapet, møteplassene og nærheten til nabolaget fortsatt være kjernen.

Fra en e-postadresse som lå og ventet, til en levende inkubator med tretten sosiale entreprenører på laget – Strømsø Unlimited har vist hva som kan skje når kommune, næringsliv og ildsjeler går sammen. Dette er bare begynnelsen.



"Med ICDO liker jeg å hjelpe menneskene som er innvandrere som bor i Bydel Gamle Oslo. Mange har dårlig økonomi og trenger å komme seg ut og møte andre. Vi gjør ulike aktiviteter. Vi har leksehjelp og datahjelp og tar med barna på tur og til lekeland. Vi har også tatt med kvinner på tur.

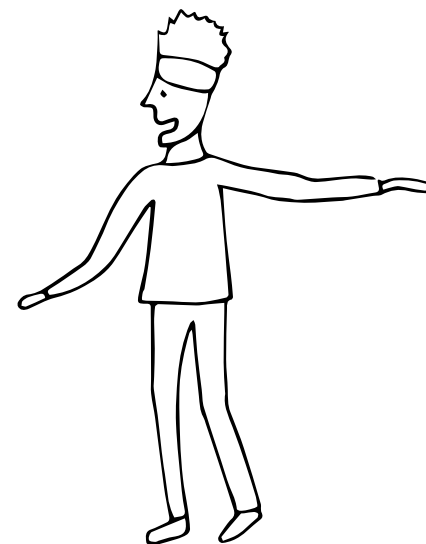
Før var ICDO en veldig liten organisasjon som bare var på Grønland. Takket være Tøyen Unlimited har vi nå blitt større.

Tøyen Unlimited har lært meg hvordan jeg kan reklamere for ICDO og gitt meg hjelp til å møte mange mennesker fra kommunen og stiftelser og organisasjoner. Jeg har lært så mye av alle jeg har møtt og av samarbeidene med feks. Sparebankstiftelsen DNB."

Niema Farha, ICDO (Integration and Cultural Diversity Organisation).

"Strømsø Unlimited har vært avgjørende for meg og ideen min fordi jeg fikk umiddelbart tilgang til det lokale nettverket. Det ville ha tatt meg flere år å bygge opp kontakter, men gjennom tirsdagsuppene våre har det vært mulig for meg å bli kjent med, og få støtte fra Strømsøs største aktører – noe som er uvurderlig."

Parminder Gill – Neo-AV Klubb



Nabolagets kraft – utfordringer

I 2024 og 2025 jobber Tøyen Unlimited med et prosjekt som heter Nabolagets kraft. Prosjektet er støttet av Sparebankstiftelsen DNB og hovedmålet er å styrke Tøyen og Grønlands sosiale virksomheter ved å etablere et sterkt nettverk mellom aktører, ildsjeler og samskape treffsikker støtte til sosiale entreprenører. Målet er å fremme samarbeid for å løse lokale utfordringer.

Prosjektet Nabolagets kraft har de siste årene samlet mange erfaringer fra ildsjeler, frivillige og nøkkelpersoner i lokalsamfunnet på Tøyen og Grønland og resten av bydel Gamle Oslo. Gjennom et titalls intervjuer i 2024 og 2025 tegnes et bilde av et område som rommer et stort engasjement som svar på tydelige utfordringer.

Her kan du lese noen av de sentrale funnene i prosjektet, mens du på de neste sidene kan lese mer om prosjektet og hvordan Tøyen Unlimited jobber med nabolagets kraft.

Selv om prosjektet er gjennomført i Bydel Gamle Oslo er både funnene og tilnærmingen relevant og nyttig for nabolag over hele landet.

1) Fellesskap og inkludering som kjernebehov
– Det er sterkt engasjement for å skape trygge møteplasser og inkluderende fellesskap, spesielt for barn, unge, eldre og minoriteter.

2) Mangel på møteplasser og idrettsanlegg
– Ungdom i bydelen har få trygge arenaer å møtes på, noe som øker risiko for utenforskap, rus og kriminalitet.

3) Økende økonomiske forskjeller
– Trangboddhet, fattigdom og arbeidsledighet er store utfordringer, og økonomiske kutt i bydelen rammer særlig utsatte grupper.

Gjennom et titalls intervjuer i 2024 og 2025 tegnes et bilde av et område som rommer et stort engasjement som svar på tydelige utfordringer.



4) Ungdom i risiko
– Rus, doping, skolefravær og mangel på forbilder utenfor idrett og musikk gjør at mange ungdommer har få muligheter og kan trekkes inn i negative miljøer.

5) Behov for jobbmuligheter for unge
– Sommerjobber og arbeidserfaring fremheves som avgjørende for å gi ungdom tilhørighet, unngå kriminalitet og bygge fremtidsmuligheter.

6) Helsetjenester og psykisk helse
– Det trengs lavterskel og mer tilpassede tjenester, særlig for ungdom, minoriteter og kvinner. Psykisk helse sees som et samfunnsproblem knyttet til sosiale ulikheter.

7) Bolig- og infrastrukturutfordringer
– Kombinasjonen av trangboddhet, trygghet i hjem og plassering av rusmisbrukere sammen med barnefamilier skaper dårlige oppvekstvilkår.

8) Mangfold og integrering
– Mangfoldet på Tøyen verdsettes, men språk- og kulturbarrierer, redsel for å ytre seg og fraflytting av ressurssterke familier skaper utfordringer for integrering.

9) Frivillighet og samarbeid
– Frivillighet løftes frem som nøkkel til inkludering og meningsfullhet, men konkurranse, korte prosjektmidler og manglende tilgang til lokaler svekker potensialet.

10) Politikk, ulik behandling og rasisme
– Opplevelser av nedprioritering av østkantens behov, byråkratiske hindringer og urettferdig politihåndtering av minoritetsungdom skaper mistillit og en sterk "vi og dem"-mentalitet.

Nabolagets kraft – fellesskap og håp

Det finnes mange uutnyttede ressurser i nabolag i dag. Folk i utsatte boligområder har viktig erfaringskunnskap og dyp forståelse av utfordringene de ser i hverdagen sin. Det finnes ildsjeler som gjør mye for nabolagene sine, nyter høy tillit blant sine naboer og viser kraft til å skape endring. Ofte mangler de likevel støtte til å øke sin samfunnseffekt.

Mange i det offentlige og sivilsamfunnet har mandat til å jobbe med lokalbefolkning, men mangler nødvendig tillit og tilgang. Her oppstår et mulighetsrom i spillet mellom disse aktørene, som kan sikre kollektiveffekt på tvers av sektorer, grupper og utfordringer.

Sterke lokalsamfunn spiller en avgjørende rolle i å forbedre livskvaliteten for sine innbyggere. Et godt nabolag defineres av en følelse av tilhørighet, trygghet, og fellesskap. Sosiale entreprenører, med deres innovasjon og entreprenørskap, kan være kraftige drivkrefter bak utviklingen av slike sterke samfunn.

Unlimiterene, de sosiale entreprenørene i Unlimited, identifiserer lokale samfunnsproblemer og tar initiativ til å finne bærekraftige løsninger.

De etablerer bedrifter som skaper arbeidsplasser og økonomisk utvikling i lokalsamfunnet. Deres innsats fører til en styrking av sosial kapital, fremmer samarbeid og gir inspirasjon til andre. Kollektiv innsats og lokale nettverk spiller en vesentlig rolle. Når mennesker samles for å oppnå felles mål, øker deres innflytelse og ressursadgang. Dette resulterer i varige endringer og økning i samfunnsengasjementet.

Gjennom kollektiv innsats og lokale nettverk bidrar Unlimiterene til å styrke lokalsamfunnene sine ved å løse utfordringer, fremme økonomisk utvikling og skape et sammenkoblet fellesskap. Her er det store muligheter for bydel, kommune og lokalt næringsliv å samarbeide og kjøpe tjenester fra de lokale sosiale entreprenørene. Dette fører til en forbedret livskvalitet og en mer bærekraftig samfunnsutvikling.

“De etablerer bedrifter som skaper arbeidsplasser og økonomisk utvikling i lokalsamfunnet. Deres innsats fører til en styrking av sosial kapital, fremmer samarbeid og gir inspirasjon til andre.

Som samfunn er vi ofte opptatt av å finne opp den ene “beste” løsningen. I nabolagsinkubatoren og nabolaget møter vi mange som deler mål, men som har ulike måter å nå det målet og har tilgang på ulike deler av målgruppen. Vi kunne valgt å oppfordre dem til å slå seg sammen, eller samarbeide. Men vi er mer opptatt av å anerkjenne hver enkelt aktør, og forstå den unike verdien av hvert bidrag. Vi fokuserer på å forstå og styrke den kollektive effekten av disse initiativene. Kollektiveffekten er summen av flere aktører som jobber mot samme mål samtidig.

I prosjektet Nabolagets kraft har vi brukt “snøballmetoden” for å finne respondenter til intervjuene. Det vil si at den vi intervjuer sender oss videre til en annen de mener vi bør prate med i nabolaget. På den måten finner vi nye ildsjeler og kan veve sammen et aktørnettverk på bakgrunn av de vi har møtt i prosjektet. En ting vi har lært av dette er at i nabolagene i bydel Gamle Oslo finnes det uendelig med ildsjeler som er viktige nøkkelpersoner i lokalsamfunnene sine!

Til tross for utfordringene som ildsjelene ser i sine nabolag, er det inntrykket som sitter sterkest igjen at så mange

uttrykker stolthet over bydel Gamle Oslo. De lokale ildsjelene viser daglig hvordan frivillighet, samarbeid og nye ideer skaper fellesskap og gir håp. Som en av de intervjuede sier:

“Vi må ikke være stille observatører – vi må skape nabolaget vi vil ha.”

Det er dette som er nabolagets kraft.



Gjennom SHF Mitt Valg ønsker jeg å skape en trygg og meningsfull arena for ungdom mellom 16–25 år som står utenfor skole og arbeid.

Min modell bygger på tre grunnpilarer: relasjon, tilknytning og endringsfokus.

Ungdom får arbeidserfaring i en gjenbruksbutikk, men viktigst er fellesskapet og de små skrittene mot mestring og tro på egen fremtid. Som unlimiter har jeg fått støtte og rammer til å utvikle både den sosiale modellen og en bærekraftig forretningsidé.

Det mest verdifulle har vært fellesskapet i Unlimited – å møte andre som deler engasjementet for endring, og finne styrke i at vi sammen kan skape nye muligheter for lokalsamfunnet.”

Cathrine Hovland, SHF Mitt Valg ENK – Østre Unlimited



Nettverkshuset er en inkluderende møteplass og ressurs for kvinner med minoritetsbakgrunn i Oslo. Teamet vårt består av kvinner med ulik faglig og kulturell erfaring, som vet hvordan det er å bygge seg opp i et nytt land og brenner for å hjelpe andre å gjøre det samme. Støtten fra Romsås Unlimited betyr alt. Den gir oss muligheten til å sette i gang et viktig tiltak. Nå håper vi at flere, særlig næringslivet – vil bli med oss videre. Det trengs.

Rusha Kanagalingam, leder, Nettverkshuset

Å bli sett, hørt og trodd

– Å støtte lokale ildsjeler som sosiale entreprenører

Det er en gave å få møte et menneske med en idé. Ofte springer ideen ut av en erfaring med at noe ikke fungerer. Så er det en håndfull mennesker som kjenner at det er opp til dem å skape denne endringen. Det er den typen folk som kommer til en unlimited-nabolagsinkubator. De har båret frem en ide, og nå vil de sette den ut i livet. En støttespiller er ofte den første personen som skal få høre ideen i en profesjonell setting. I innovasjonsverdenen er vi vant til å høre om at gründerens pitch må være perfekt når den skal møte verden, men vi vet at det krever noe av den som lytter også, hvis en virkelig god ide skal få komme til sin rett.

Da jeg møtte Suad Abdi

En av de første sosiale entreprenørene jeg møtte da jeg begynte i Tøyen Unlimited, var Suad Abdi. Hun hadde nettopp startet sin organisasjon MIO – Minoritetenes interesseorganisasjon – og fått en «Prøv det»-pakke. Suad fortalte at folk med somalisk bakgrunn og andre som ikke er etnisk norske, ikke har likeverdig helsetilbud når de sliter med rus og psykisk uhelse. Kulturelle tabuer i egne miljøer, og manglende kulturell forståelse i helsetjenestene, er noen av faktorene som fører til at mange ikke har reell tilgang til hjelpen de har krav på. Problemet ble tydelig for meg mens hun forklarte, og det

ble like tydelig at denne innsikten hadde jeg aldri kommet til på egen hånd. Suad driver nå MIO på 6. året. Hun hjelper folk inn i tjenestene, og samtidig blir hun spurt om råd på systemnivå fordi tjenestene ønsker å lære.

Det første møtet

Målet vårt i Unlimited er at alle som kommer gjennom dørene våre, skal kjenne at de blir sett, hørt og trodd. Vi som jobber i Unlimited-inkubatorene må øve på dette møtet om og om igjen. Vi må sitte på hendene og holde igjen når vi får lyst til å forklare hvordan vi selv ville gjort det. Vi ser verden gjennom våre egne



øyne, og derfor må vi være åpne og stille spørsmål som gjør det mulig å forestille oss hvordan den ser ut for andre.

I de første møtene, spesielt, er vi gjenstand for en maktubalanse som vi skal være bevisst på. Vi kontrollerer tilgangen til inkubatoren, penger og nettverk. En risiko ved dette er at historien vi får høre om nabolaget blir tilpasset oss. Da mister vi den ærlige fortellingen som peker på hva som virkelig trengs, og dermed også forståelsen av hva som kan gjøres.

Det er avgjørende at vi får til å opprette kontakt som er basert på gjensidig tillit og respekt. Når vi klarer å se, lytte og tro på den vi møter, så kan vi klare å forstå nye sammenhenger. Dette krever noe av oss, og vi må tåle at det er utfordrende. Hvis vi lykkes, kan vi sette startskuddet for å skape rom for den sosiale entreprenøren å utvikle sin ide til å bli mer kraftfull, og det gir støttespilleren bedre mulighet til å gi treffsikre råd på veien.

Et vindu inn i fremtiden – i nabolaget ditt

De sosiale entreprenørene vi støtter i nabolaget står tett på utfordringene de

“Problemet ble tydelig for meg mens hun forklarte, og det ble like tydelig at denne innsikten hadde jeg aldri kommet til på egen hånd.

prøver å løse, og ser ofte utfordringer lenge før systemene ser dem. Bill Drayton i Ashoka, som myntet begrepet “sosial entreprenør”, sier at sosiale entreprenører gir oss et vindu inn i fremtiden. Vi opplever også at de ofte tenker på en styrkebasert måte på hvordan problemet kan løses. Der andre ofte søker ut til eksterne eksperter for å finne svar, søker de lokale sosiale entreprenørene innover. De ser til sine egne erfaringer og kunnskap for å forstå hvordan de selv kan være en del av løsningen, og de ser rundt seg for å finne ressurser for å kunne gjennomføre visjonen sin.

I samtale med støttespilleren kan mulighetsrommet utvide seg, men det er i inkubatoren det virkelige potensialet ligger. Ofte trenger en annen sosial entreprenør i nettverket, tjenesten eller produktet unlimiteren tilbyr, og nye kunderforhold og samarbeid blir til. Det skjer når vi etablerer en kultur tuftet på nysgjerrighet og respekt, og skaper møteplasser som gir oss muligheten til å bli kjent og dele ideene våre med hverandre.

Intraprenørskap i praksis: *Stavanger kommune tester nye måter å jobbe på med Unlimited*

Stavanger kommune står, som mange andre, i en tid med strammere økonomi og komplekse samfunnsutfordringer. Vi må bruke ressursene smartere, jobbe mer på tvers og slippe innbyggernes egne ideer til. Ett svar på dette har vært satsingen på sosialt entreprenørskap gjennom Unlimited-metodikken.

Arbeidet er forankret politisk og i kommuneplanens samfunnsdel, som legger vekt på sosial bærekraft, gode hverdagsliv og mindre ulikhet. Ambisjonen er å gjøre kommunen til en tilrettelegger og partner – ikke bare en tjenesteleverandør.

Fra pilot til skalering

Unlimited-metodikken ble først tatt i bruk i Storhaug områdesatsing (2018–2024). Her ble det etablert en nabolagsinkubator som ga innbyggerinitiativ støtte til å utvikle seg til sosiale virksomheter. Over 40 prosjekter er støttet, alt fra nabolagsteater og sykkelverksted til språkopplæring og kulturtilbud. Evalueringen fra Rogaland Revisjon (2024) konkluderte med at Storhaug Unlimited i stor grad har oppfylt målet som inkubator – med særlig sterk sosial verdiskaping.

Med disse erfaringene er modellen skalert videre til Kvernevik og Hillevåg (2024–2028), hvor nye virksomheter er under etablering.

Intraprenørskap i praksis

Unlimited handler også om å utvikle kommunen internt. Våren 2025 gjennomførte vi første kurs i metodikken for 22 ansatte fra frivilligsentraler, fritidsklubber, kultur, bydelshus og innbyggjerservice. De fikk verktøy som Social Business Model Canvas for idéutvikling og VISDET for å måle sosial effekt, i tillegg til styrkekartlegging og fokus på innbyggerinitiativ og nabolag. Flere ansatte fungerer nå som støttespillere for innbyggere i sine bydeler – en intraprenørrolle der de tester nye arbeidsformer og bygger bro mellom innbyggere og kommunen.

Vi ser konturene av en kulturendring: kommunen går fra å være en ren tjenesteleverandør til å bli en partner som utvikler løsninger sammen med innbyggerne.



Tverrfaglighet og systemendring

Unlimited-modellen i Stavanger har vist hvordan kommunen kan koble ressurser på tvers. I stedet for at tjenesteområder jobber parallelt, får de nå en felles metodikk og et felles språk. Dette sparer oss for dobbeltarbeid og gir innbyggerne bedre tilgang til støtte. Samarbeidet med sosiale entreprenører har utfordret oss ytterligere. Når innbyggerinitiativer får rom til å spire, stiller de spørsmål ved våre rutiner og regelverk, og utfordrer hva som egentlig er kommunens og innbyggernes ansvar. Dette gir oss verdifull læring og tvinger frem mer fleksibilitet, åpenhet og samarbeid på tvers.

Resultater i inkubatorene

Gjennom nabolagsinkubatorene har vi sett både arbeidsplasser, praksisplasser og nye fellesskap vokse frem. Eksempler er sykkelverkstedet i Kvernevik med arbeidstrening for ungdom, nabolagsteatret på Storhaug med ansatte og ungdom i lønnete roller, gjenbruksbutikk og kafé med deltidsjobber og frivillige, og språkopplæring for flyktninger med over 100 deltakere i måneden. Mange av tilbudene har blitt varige fordi de bygger på lokale behov og engasjement.

Resultater på intraprenørskap

Unlimited har også gitt viktige resultater internt. 22 ansatte har fått

opplæring i metodikken og verktøy, og kan nå tas i bruk som støttespillere og brobyggere. Flere beskriver at de har fått en ny kunnskap om innbyggermøter – fra tjenesteytere til fasilitatorer – og samarbeidet på tvers av frivilligsentraler, ungdomsklubber, kultur og innbyggjerservice har gitt bedre ressursbruk og mindre dobbeltarbeid. Vi ser konturene av en kulturendring: kommunen går fra å være en ren tjenesteleverandør til å bli en partner som utvikler løsninger sammen med innbyggerne.

Veien videre

Målet nå er å implementere Unlimited-modellen på tvers av hele kommunen. Dermed kan flere innbyggere få støtte til å realisere sine ideer, og ansatte kan fortsette å utvikle seg som intraprenører. På sikt ønsker vi at Stavanger skal være en ressurskommune og kunnskapsleverandør for andre kommuner i regionen.

Avslutning

Unlimited har vist at intraprenørskap i offentlig sektor ikke bare er mulig – men nødvendig. Når innbyggernes ideer får grobunn og ansatte fungerer som ambassadører og brobyggere, utvikler vi både lokalsamfunn og kommunen som organisasjon. Dette er veien mot smartere ressursbruk, sterkere fellesskap og mer bærekraftige løsninger.

Å vise sosial effekt

Vis Det! er et verktøy for å måle sosial effekt.

Endringsteori og effektmåling blir av mange oppfattet som komplisert og vanskelig tilgjengelig. Ved å tilby et enkelt verktøy ønsker Unlimited å gjøre det enklere å måle sosial effekt og gjennom dette demokratisere effektmåling som metodikk.

Vis Det! er rettet mot små virksomheter som sosiale entreprenører, frivillige organisasjoner, lokalsamfunnsbaserte offentlige tjenester og sivilsamfunnet for øvrig. Verktøyet har ingen kostnader for brukeren og krever hverken abonnement eller konto.

Designet av det digitale produktet fikk diplom i Grafill-prisen 2022 med begrunnelsen: *Et godt verktøy som tilgjengeliggjør og forenkler tunge prosesser for målgruppen. Tjenesten løfter opplevelsen av sosialt entreprenørskap for mange.*

Verktøyet tilbyr et rammeverk som gjør det enklere å måle og vise sosial effekt, noe som er nyttig for små virksomheter som skal rapportere på aktiviteten sin. Det gjør det også lettere for ulike type finansieringskilder å se hvilke konkrete sosiale effekter støtten eller

investeringen deres bidrar til. Vis Det! er på denne måten et sentralt element i Norge Unlimited sitt arbeid med å bygge tillit til lokalt baserte sosiale virksomheter.

Vis Det! er bygget opp slik at verktøyet definerer, måler og viser den sosiale effekten gjennom tre enkle steg. Hvert steg har en beskrivelse av prosessen og et eksempelprosjekt for å gjøre det enklere å forstå. Når Unlimited går gjennom Vis Det! får de veiledning fra støttespilleren sin ved behov.

Steg 1. Kartlegg det! Her skaper man en kronologisk endringshistorie, som blir brukt til å visualisere endringsteorien til virksomheten eller prosjektet.

Steg 2. Undersøk det! Her definerer man indikatorene, altså hva som skal måles og får hjelp til å systematisere datainnsamlingen på en enkel måte.

Steg 3 kobler indikatorene med resultater og effekter.

Steg 3. Fortell det! Gjennom noen enkle trinn genereres en kort rapport på en side som oppsummerer og kommuniserer de sosiale effektene.

Gjennom utviklingen av Vis Det! har vi søkt å tilgjengeliggjøre og demokratisere datainnsamling og analyse av sosial effekt. Vi har sett at det for små sosiale entreprenører er viktig å sikre at designprinsipper ikke blir barrierer for inkludering. Og vi har etablert et begrepsmessig apparat for å sikre felles forståelse av språk og nøkkelord som effektmåling, indikatorer, resultater og effekt.

Verktøyet har vært tatt i bruk av en stiftelse for å knytte sammen søknader og rapportering og områdeløft-prosjekter har brukt verktøyet for å identifisere relevante resultater i forhold til strategiske mål. Det fysiske verktøyet i papirformat er også oversatt til portugisisk, polsk, bosnisk og gresk.

Norge Unlimited fortsetter å utvikle Vis Det! slik at kommende versjoner skal bli enda bedre verktøy for effektmåling og gjøre det enklere for lokale sosiale entreprenører å vise hvilken sosial effekt de har. Vi ønsker på sikt også å utvikle en versjon som gjør det mulig å måle den samlede effekten fra flere fra ulike aktører (organisasjoner, tjenester eller grupper) som jobber mot et felles mål, samme målgruppe eller samme nabolag.

“Et godt verktøy som tilgjengeliggjør og forenkler tunge prosesser for målgruppen. Tjenesten løfter opplevelsen av sosialt entreprenørskap for mange.



Sarah Prosser

Initiativtager til Unlimited-modellen i Norge, styremedlem Norge Unlimited, bioregional vever ved Bioregioning South East Ireland

Øle Pedersen

Unlimiter og sosial entreprenør i Nedenfra Ideelt AS

Unlimited og systemendring

Bakteppet for Unlimited er de ulike og sammensatte utfordringene vi står i – fra individet og det lokale til det nasjonale og det globale. Parallelt med at den globale kriseforståelsen har vokst de siste ti årene, har det vokst frem en forståelse av nabolaget som et nivå der dyp og bærekraftig endring skapes.

Samtidig har begrep som systemendring, transformasjon, samskaping og kollektiveffekt blitt en del av vokabularet til stadig flere. Og dagens globale kontekst understreker verdien av dypere demokratiske prosesser.

Unlimited inngår på denne måten inn i en større bevegelse av aktører med en ambisjon om å ikke bare lindre symptomer, men også endre systemer. I dette arbeidet lener vi oss blant annet på ideene til Donella Meadows (Twelve Leverage Points) som anser det å endre tankesett og/eller paradigmer som den mest effektive måten å endre systemer på.

Vi vil peke på tre ulike tankesett som Unlimited-modellen er med på å endre, og som gjennom dette har et systemendrende potensial.

Hos unlimiteren selv

En av de gryende krisene vi ser internasjonalt er svekket tillit til samfunnssystemet og demokratiet. I Norge har vi fortsatt sterk tillitskapital, men vi ser tendensen også her. Ved at innbyggere som brenner for nabolaget sitt, dvs. ildsjeler, eller unlimiter i Unlimited, får støtte til å selv skape og gjennomføre de endringene de ønsker, ser vi at det skjer en endring i hvordan de tenker på seg selv, nabolaget sitt og samfunnet rundt seg.

Ved å bli sett, hørt og trodd og få verktøy til å skape endring som sosiale entreprenører, får de et syn på seg selv som positive endringsagenter. Gjennom å skape aktivitet og bygge sosiale virksomheter ut av egen lidenskap og erfaringer, opplever både unlimiterne

selv og nettverkene rundt dem et nabolag fullt av aktive medborgere som inspirerer og gir håp. Dette skaper en demokratisk dybde med en opplevelse av at engasjement kan påvirke samfunnet rundt en på en positiv måte.

Offentlig sektor

I metodikken til Unlimited heter det at Unlimited er nær offentlig sektor. Dette kommer til uttrykk på ulike måter. De fleste Unlimitedene er ikke bare nær, men en del av offentlig sektor som en områdesatsning. Unntakene er Tøyen og Romsås Unlimited. Begge startet som en del av en områdesatsning før de etablerte seg som selvstendige foreninger. Også nettverksorganisasjonen, Norge Unlimited, er en egen forening.

Gjennom disse ulike relasjonene mellom offentlig sektor og inkubatorene, viser Unlimited modellen nye mulige, gjensidig nyttige koblinger mellom det offentlige, innbyggerne som ildsjeler og stedsbasert sosialt entreprenørskap. Man har lenge snakket om kommune 3.0, den samskapende kommunen. Kanskje viser Unlimited vei mot kommune 4.0. Den integrerte, likeverdige og kollektiveffekt-orienterte kommunen.

En sosial og solidarisk økonomi

Internasjonalt, i institusjoner som FN, EU, OECD og ILO snakker man i stadig større grad om the social and solidarity economy. I Norge er dette fortsatt relativt ukjent terreng. Unlimited går her foran og er med sitt grensesnitt mellom det offentlige og ideell virksomhet både en del av en slik økonomi, samtidig som modellen støtter fremveksten av nye aktører innenfor denne økonomien.

Alle virksomhetene som etableres med støtte fra Unlimited er formålsdrevet med profittlås. Overskuddet etter at alle kostnadene er dekket, inkludert en bærekraftig lønn, går til å styrke formålet. Virksomheter innenfor denne økonomiske

tilnærmingen er ikke etablert eller drevet for å skape avkastning til eierne, men verdi for samfunnet. Den stedsbaserte tilnærmingen gjør også at de sosiale virksomhetene tilknyttet Unlimited skaper og handler i lokale verdikjeder der den økonomiske aktiviteten gir lokal verdi flere ganger i konsentriske sirkler.

Hvordan bidrar Unlimited til systemendring i en verden av komplekse sammensatte problemer? Unlimited styrker individer, nabolag, nærmiljø og demokrati ved å bygge medborgerskap og kollektiveffekt. Modellen endrer relasjonen mellom offentlig sektor, innbyggere og sosiale entreprenører. Og Unlimited praktiserer og promoterer en forståelse av økonomi som et sosialt og solidarisk verktøy for å skape de endringene som verden trenger, i møte med dagens samfunnsflokke og sammenvevde kriser, lokalt, nasjonalt og globalt.

“Unlimited går her foran og er med sitt grensesnitt mellom det offentlige og ideell virksomhet både en del av en slik økonomi, samtidig som modellen støtter fremveksten av nye aktører innenfor denne økonomien.

"Deltakelsen i Unlimited har gitt et profesjonelt løft. Idé er koplet til system"

"SU har betydd et være eller ikke være"

"Jeg satte stor pris på å få muligheten til å være en del av et større nettverk av gründere som delte de samme verdiene."

"Endelig havnet jeg der jeg skulle være. Det ble klart for meg hvem jeg var og hva jeg ønsket å bli. SU passet meg som hånd i hanske, jeg var bare ikke klar over det selv."

Unlimitere fra Stavanger Unlimited

"Gjengen i Søndre Unlimited har fra første dag heiet på oss og vist oss stor tillit. Denne støtten har gitt oss mot til å satse, og gjennom nettverket deres har vi funnet de riktige inngangene til samarbeidspartnere og kunder. Nettverket har vært helt avgjørende for vår utvikling, og vi kan i dag takke Søndre Unlimited for flere av de samarbeidene vi bygger videre på."

Knut Hagen og Abu Marong, Urbant Verksted



Forsker ved Arbeidsforskningsinstituttet, OsloMet – storbyuniversitetet, bæret oppdragsgiver for Ildfluene, styremedlem i Tøyen Unlimited

Ung, uten begrensninger: *Hva er det å bry seg på ekte?*

Når vi spør ungdom hva de ønsker seg i nabolaget sitt, går dette igjen: «Vi ønsker oss et sted å være – og vi trenger den første jobben».

Gjennom årene har vi forsket på og sammen med ungdom i Oslo-nabolag som Tøyen, Mortensrud, Hovseter, Fagerborg, Sinsen og Skullerud. Vi har engasjert, trent opp og ansatt ungdom som medforskere i Bømlo, Færder, Tromsø, Fredrikstad, Lillestrøm, Moss, Våler og Vefsn. De forteller det samme, uansett hvor i landet de bor og vokser opp.

De kan ikke ta for gitt at voksne rundt dem sørger for at de har dette fundamentale i nabolaget sitt, at fritidsklubben overlever neste runde med budsjettkutt eller at fotballbanen blir vedlikeholdt. De opplever tidlig at det er nærmest umulig å få jobb, spesielt om de har «feil» adresse eller foreldre uten arbeidsgivende nettverk. De er ikke trygge på at inngangen til arbeidslivet kommer, selv når de ønsker det.

«Jeg visste ikke at jeg hadde ideer», utbrøt en ung jente vi samarbeidet med på en lokal skole. Etter en full dag med tråkk og undersøkelser i nabolaget, idéarbeid og jubel over å få gode tilbakemeldinger, reflekterte hun over at det var første gang hun hadde utviklet egne ideer som andre, voksne, hadde troen på. Ideer som tok tak i reelle utfordringer i hennes eget nabolag. Ordene hennes sitter igjen i kroppen mange år etterpå. Det er trist å erkjenne at vi har bygget et samfunn der barn og unge ikke vet at de har ideer.

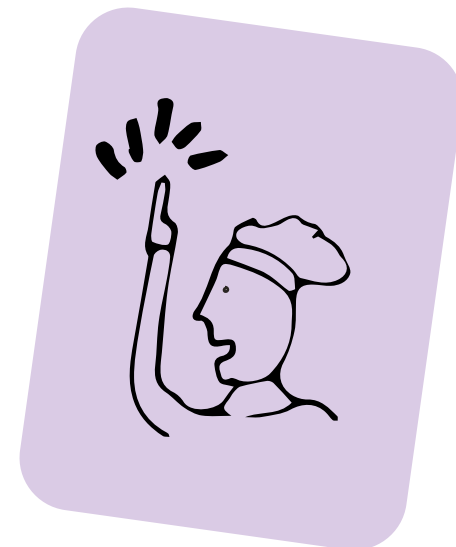
Når vi spør ungdom hva som kjennetegner voksne de får tillit til, utover egen familie, svarer de: «Når vi merker at de bryr seg på ekte». De forteller om den voksne som er både omsorgsfull og faglig god, som er nysgjerrig på hvem de er og hvordan de har det akkurat nå – og som er åpen om at

de ikke alltid forstår. De forteller om den voksne som er der hver gang. Når vi spør om hva som gir unge håp i hverdagen, er det de nære fellesskapsarenaene de trekker fram. Klubben, moskeen, å spise mat sammen.

Unge vi møter setter enkle ord på noe fundamentalt som vi voksne burde ha sikret for alle, nemlig skapende, omsorgsbasert og lærende infrastruktur på nabolagsnivå. Et spindelweb av mennesker som bryr seg om hverandre og som bygger og løfter i flokk. Et spindelweb som tåler en tråkk og som glitrer i sollyset, der det ikke er en sulten edderkopp som ligger på lur, men hundrevis og tusenvis av spinnere som spinner sammen, samtidig, det nettet som tar vare på naboen, naboskapet, nabolaget, uansett. Uansett alder, uansett ungdom, uansett menneske. Steder der ideer vokser seg sterke.

Det har tatt meg lang tid å forstå hva sosialt entreprenørskap er. Hva en nabolagsinkubator gjør. Kanskje jeg fortsatt ikke helt forstår det eller kan forklare det godt til andre. Kanskje det ikke er så farlig. Noen fenomener i verden er enklere å forklare gjennom andre fenomener. Unlimited har vokst opp til å bli en tøff, stolt og ydmyk ungdom som trenger et sted å være – men som selv viser vei til den første idéskapte jobben.

«Jeg visste ikke at jeg hadde ideer», utbrøt en ung jente vi samarbeidet med på en lokal skole. Etter en full dag med tråkk og undersøkelser i nabolaget, idéarbeid og jubel over å få gode tilbakemeldinger, reflekterte hun over at det var første gang hun hadde utviklet egne ideer som andre, voksne, hadde troen på. Ideer som tok tak i reelle utfordringer i hennes eget nabolag.



Norge Unlimited – Ti år med nabolagsinnovasjon og kollektiveffekt

Norge Unlimited er et nettverk av åtte nabolagsinkubatorer i Oslo, Stavanger, Drammen og Sarpsborg. På Tøyen, Søndre Nordstrand, Romsås, Storhaug, Kvernevik, Strømsø, Hillevåg og i Østre bydel har initiativet de siste ti årene skapt rom for mennesker som ønsker å løse lokale utfordringer med nye ideer.

Der tradisjonelle gründermiljøer ofte er forbeholdt entreprenører med tilgang til kapital, utdanning og etablerte nettverk, har Norge Unlimited åpnet døren for dem som ellers ville stått utenfor. Selv om Norge Unlimited har hatt betydelig samfunnsmessig effekt gjennom å skape inkluderende entreprenørskap og styrke lokalsamfunn, står nettverket fortsatt overfor viktige utfordringer knyttet til finansiering, rammebetingelser og måling av sosial effekt.

Kollektiveffekt: inkluderende entreprenørskap og levende nabolag

Effekten av Norge Unlimited merkes først og fremst i lokalsamfunnene. Hundrevis av ildsjeler har fått støtte til å starte små, men virkningsfulle prosjekter – alt fra møteplasser for ungdom, til integreringsarenaer, til tjenester som når mennesker som faller utenfor offentlige ordninger. Resultatet er nye fellesskap, sterkere deltakelse og en opplevelse av

mestring og tilhørighet blant grupper som tradisjonelt har hatt begrenset tilgang til ressurser.

Inkubatorene har også spilt en sentral rolle i å fremme en ny form for entreprenørskap i Norge, der sosiale verdier er like viktig som økonomisk bærekraft. Mange av prosjektene som springer ut av Norge Unlimited bidrar til sysselsetting; enda viktigere er deres sosiale ringvirkninger: lavere terskel for deltakelse, nye tverrsektorielle samarbeid og styrket tillit i nabolag som ofte preges av utenforskap.

På systemnivå har Norge Unlimited posisjonert sosialt entreprenørskap som en sentral kraft for samfunnsendring. Nettverket har inspirert både kommuner, frivillige organisasjoner og næringsliv til å innse verdien av støtte til grasrotinnovasjon, og dermed lagt grunnlaget for en infrastruktur som



fremmer inkludering – en struktur som Norge ikke hadde i det siste tiåret.

Utfordringer: bærekraft, rammebetingelser og måling av effekt

Til tross for de tydelige resultatene står Norge Unlimited overfor betydelige utfordringer. Den første gjelder finansiering. Som de fleste sosiale inkubatorer er nettverket avhengig av kommunale midler, prosjektstøtte og donasjoner. Dette gjør driften sårbar og kan hemme langsiktige satsinger. Skal effekten styrkes, må det utvikles mer robuste finansieringsmodeller som kombinerer offentlig støtte, private bidrag og inntektsgenererende aktiviteter – uten at den sosiale misjonen uthules.

En annen utfordring er de uklare rammebetingelsene for sosiale entreprenører i Norge. Mange prosjekter som vokser ut av inkubatorer passer verken inn i eksisterende bedriftsformer eller frivillighetsmodeller, noe som gjør tilgangen på støtteordninger, juridisk anerkjennelse og finansiering unødvendig komplisert. Klare politiske signaler og bedre tilpassede regelverk kunne frigjøre betydelig potensial i dette feltet. Den tredje utfordringen handler om

Resultatet er nye fellesskap, sterkere deltakelse og en opplevelse av mestring og tilhørighet blant grupper som tradisjonelt har hatt begrenset tilgang til ressurser.

å dokumentere og synliggjøre sosial effekt. Alle kan se at prosjektene skaper verdi, men det er krevende å måle virkningen på en måte som tilfredsstillende både beslutningstakere, investorer og lokalsamfunn. Å videreutvikle metoder for effektmåling – som fanger opp både sosiale, kulturelle og økonomiske dimensjoner – er derfor avgjørende for å sikre legitimitet og videre vekst.

Veien videre

Norge Unlimiteds første tiår har vist at nabolagsinkubatorer er en kraftfull metode for å skape inkluderende entreprenørskap og styrke lokalsamfunn. Den virkelige prøven fremover blir å møte utfordringene på en måte som både sikrer langsiktig bærekraft og holder fast ved kjerneoppdraget: å gi flere mulighet til å realisere ideer som skaper sosial verdi. Lykkes nettverket med dette, kan det bli en varig del av Norges innovasjonslandskap – og en modell til inspirasjon langt utover landets grenser.

Nabolagets kraft til å skape mattering – *at mennesker opplever verdighet og deltakelse*

Gjennom ti år med nyskaping og fellesskap har Unlimited vist hvilken kraft som ligger i mennesker og lokalsamfunn når de får rom til å bruke sine egne ressurser. Unlimited har bidratt til å skape muligheter for at mennesker kan realisere ideer som ellers ikke hadde sett dagens lys – ideer som bygger på erfaringer, engasjement og et ønske om å bidra til fellesskapet.

Det som gjør Unlimited unikt, er at de ikke bare gir støtte til sosiale entreprenører, men også dokumenterer og deler kunnskap, slik at erfaringene blir til inspirasjon og læring langt utover de konkrete prosjektene.

I kjernen av dette arbeidet ligger en enkel, men kraftfull innsikt: Mennesker trenger å oppleve mattering – følelsen av å være betydningsfull og oppleve verdighet. Det betyr både å erfare at man selv blir verdsatt og å vite at man kan tilføre verdi i andres liv. Når dette mangler, står vi i fare for å kjenne på ensomhet, utestengelse og en følelse av å ikke være til nytte. Som den anerkjente lokalsamfunnsutvikleren, Cormac Russell har formulert det: "ensomhetens tvillingsøster er å oppleve seg selv som ubrukelig eller ikke være til nytte". Å ikke oppleve at noen har bruk for deg, er en av de mest grunnleggende og smertefulle erfaringene et menneske kan ha.

Unlimited har i ti år vist oss at det går an å skape rom som motvirker dette. Gjennom å løfte fram og støtte menneskers egne initiativer, åpnes muligheter til å delta, bidra og bli sett som en ressurs. Da blir mennesker ikke bare mottakere av hjelp, men skapere av verdi – for seg selv, for naboene og for samfunnet. Slik forenes opplevelsen av verdighet med muligheten til å gjøre en forskjell for andre.

Dette handler også om sosial inkludering. Vi vet at livskvalitet ikke bare springer ut av individuelle forhold, men av relasjoner og deltakelse i fellesskap. Inkludering skjer når mennesker får delta i nabolagets liv, når de får bruke sine styrker, og når de opplever at de hører til. I slike fellesskap vokser også solidaritet og gjensidighet frem: Jeg trenger deg, og du trenger meg.

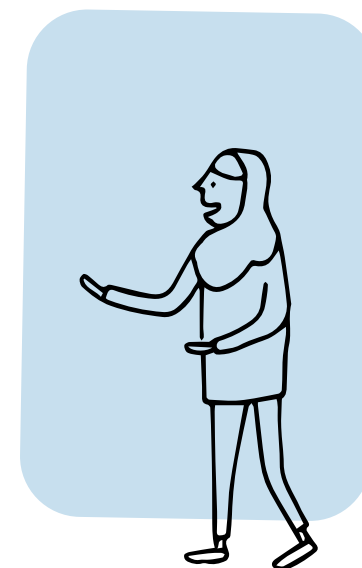


Nabolaget er en nøkkelarena for dette. Vi kan se det som et rotsystem i en skog – de usynlige forbindelsene mellom mennesker som holder fellesskapet levende. Når disse forbindelsene blir pleiet og styrket, vokser nye initiativer fram: små og store handlinger der vi stiller opp for hverandre, skaper trygghet og bygger mening sammen. Unlimited har bidratt til å styrke slike rotsystemer, ved å gjøre det mulig for mennesker å handle ut fra egne ressurser og drømmer.

Ti år med Unlimited i Norge har vist oss at livskvalitet ikke først og fremst skapes gjennom systemer som leverer tjenester ovenfra, men i relasjoner nedenfra – i nabolag, i nettverk, i det hverdagslige møtet mellom mennesker. Når vi opplever mattering, når vi blir minnet om at vi betyr noe og samtidig får bidra til at andre føler det samme, bygges både personlig verdighet og kollektiv kraft.

Unlimited-modellen viser oss at sosial inkludering og deltakelse er mer enn idealer – de er konkrete praksiser som skaper livskvalitet, fellesskap og håp for fremtiden.

“Da blir mennesker ikke bare mottakere av hjelp, men skapere av verdi – for seg selv, for naboene og for samfunnet. Slik forenes opplevelsen av verdighet med muligheten til å gjøre en forskjell for andre.



"Tøyen Unlimited har lært meg alt jeg kan om sosialt entreprenørskap, og gjort at jeg har kunnet livnært meg som sosial entreprenør i snart ti år. Tøyen Unlimited har på denne måten formet mitt profesjonelle liv samtidig som det har gitt meg en stemme og mulighet til å gjøre dette ved å engasjere meg for nabolaget mitt. Gjennom dette har jeg opparbeidet kompetanse og utviklet metodikk som gjør at jeg i dag har oppdrag også andre steder i byen og landet."

Ole Pedersen, Nedenfra Ideelt AS



"Tøyen Unlimited betyr mye for meg og min gruppe. Hver uke er det onsdagssamtaler som er nyttige og lærerike. Der møter jeg andre unlimitere. Vi pitcher for hverandre og deler erfaringer.

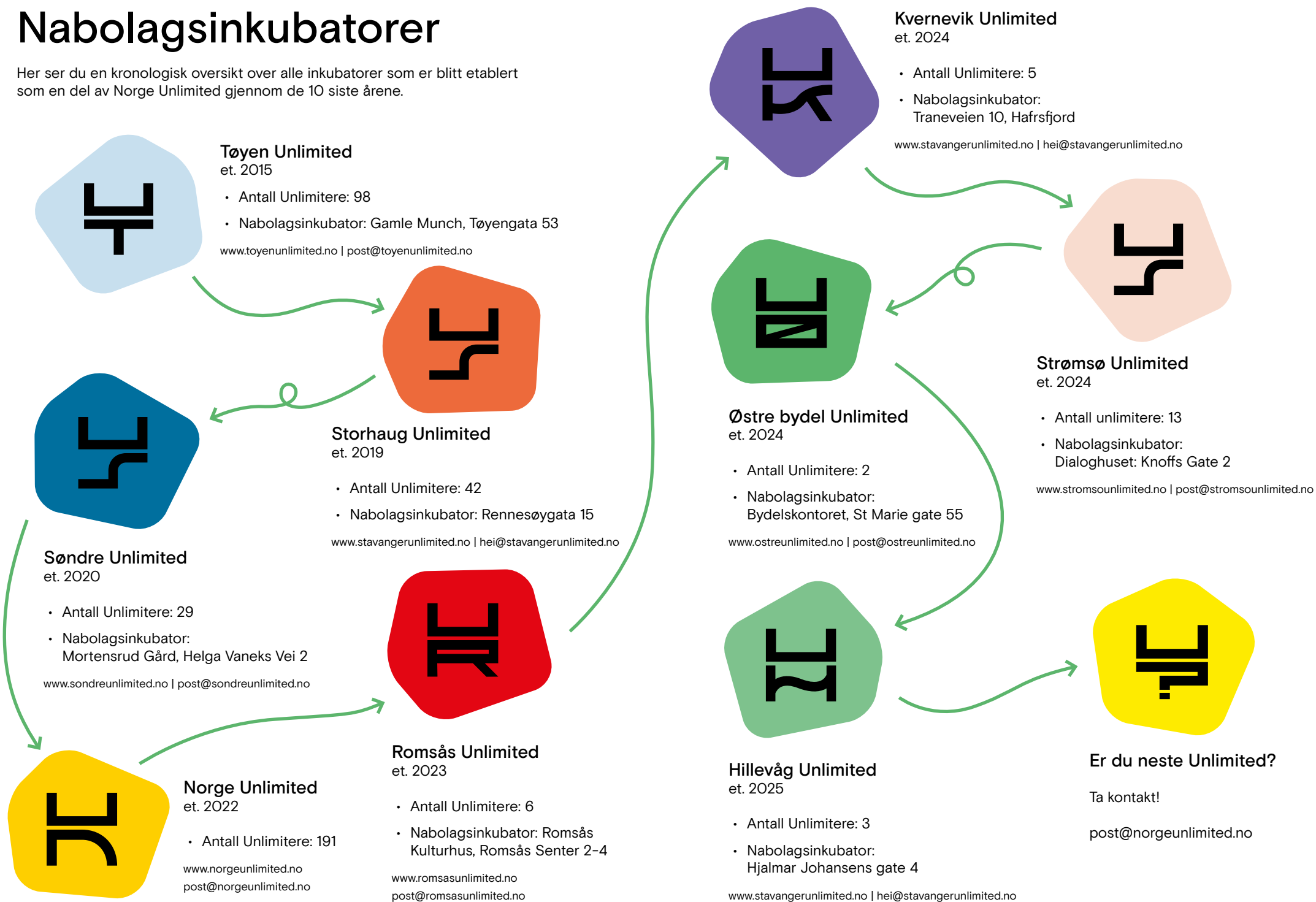
Jeg har også fått masse annen støtte. Både pakker, møter med nye kunder, hjelp til søknader, kurs, kompetanse og moralsk støtte. Og det er ikke bare nyttig for meg. Det jeg lærer her, lærer jeg videre til de andre i gruppen min.

For å utvikle seg må man møte folk. Jeg synes Tøyen Unlimited er den arenaen der alle som vil få til noe for seg selv og nabolaget sitt burde komme"

Arifi Mohamoud Ali, Somali food

Nabolagssinkubatorer

Her ser du en kronologisk oversikt over alle inkubatorer som er blitt etablert som en del av Norge Unlimited gjennom de 10 siste årene.



Hva skal til for at det kommer en nabolagsinkubator i din kommune?

Det meste som skal til for å starte en nabolagsinkubator finnes mest sannsynlig allerede i kommunen – lokalet, støttespilleren og kanskje også pakkene.

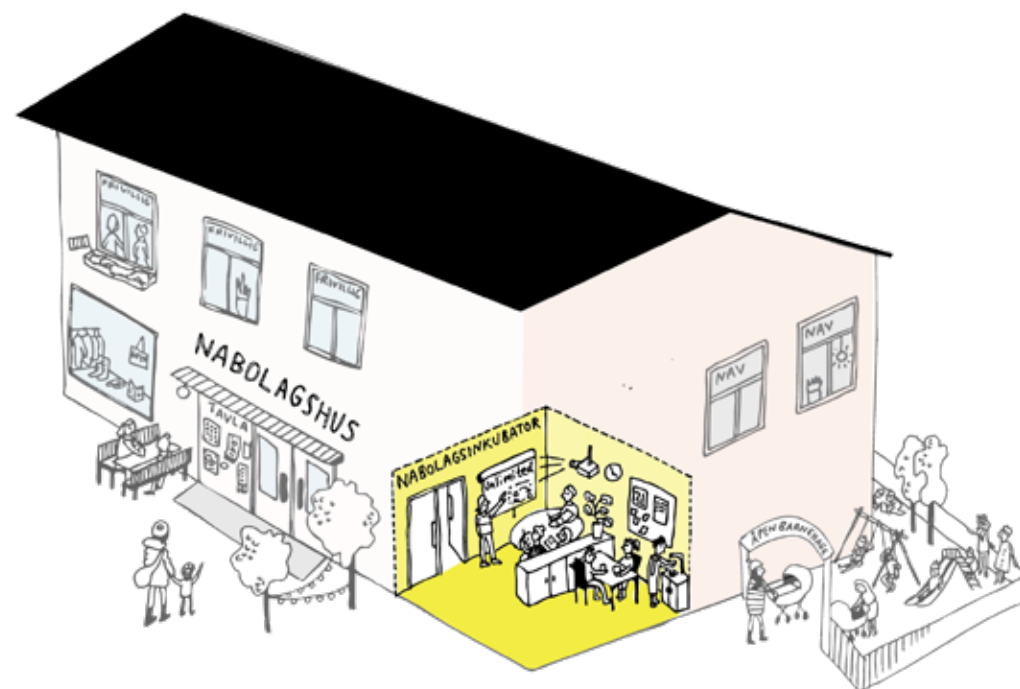
De fleste kommuner har allerede bydelshus, servicetorg eller nabolagshus med ulike aktiviteter. En nabolagsinkubator fungerer godt et sted det allerede finnes annen aktivitet, og gjerne der hvor offentlige, ideelle og private aktører bidrar med innhold og drift.

I NU nettverket møter du “kollegaer” som jobber med det samme i andre kommuner, så det er ingen forutsetning at støttespiller kan mye om sosialt entreprenørskap fra før. Vi deler erfaringer og kompetanse, gir hverandre støtte, og videreutvikler verktøy sammen.

Etter onboarding av ny nabolagsinkubator forblir støttespillerkompetansen i kommunen, og man blir en del av kompetansenettverket som utvikler plattformen videre. Vår visjon er at innbyggere i alle kommuner i Norge får slik støtte og konkrete verktøy som gjør det lettere å finne veier til å bidra.

Ta gjerne kontakt dersom du tror dette kan være noe for din kommune og vil ha mere informasjon om hvordan å komme i gang.

“Vi deler erfaringer og kompetanse, gir hverandre støtte, og videreutvikler verktøy sammen.



Ordbok: sentrale begreper i Unlimited-modellen

Innenfor sosialt entreprenørskap er det en rekke spesielle ord og uttrykk som kan virke fremmede dersom man ikke jobber i feltet. Under finner du en liste over begreper som er sentrale i Unlimited modellen. De fleste begrepene er spesifikke for Unlimited modellen. Men det er også noen som er felles for alle som jobber med sosialt entreprenørskap,

Endringsteori

En tilnærming for å beskrive endringen man ønsker å oppnå, aktiviteten man velger for å komme dit og hvorfor man tror den valgte aktiviteten vil føre til den ønskede endringen.

Ildsjet

En person med et sterkt brennende engasjement. I Unlimited brenner engasjementet til ildsjelen for nabolaget.

Kollektiveffekt

Kollektiveffekt er den felles effekten av flere aktører som jobber med samme område, målgruppe, utfordring og/eller målbilde samtidig.

Lokal sosial innovasjon

Nye løsninger på samfunnsutfordringer, utviklet av de som bor og har tilhørighet der utfordringene faktisk finnes, kjennes og oppleves.

Nabolagsinkubator

Det stedet der man jobber med Unlimited og som Unlimiter. Det er et fysisk sted i et nabolag der lokale ildsjeler og sosiale

entreprenører kan komme for å jobbe med å løse lokale utfordringer. Her er det arbeidsstasjoner, kontorer, møterom og tilgang på infrastruktur som internett og kopimaskin. Det er et sted der man i tillegg til å jobbe kan ha møter, delta på kurs og verksteder, og få personlig oppfølging.

Nabolagsveving

Aktiv kobling av ulike ressurser, f.eks. menneskelige, fysiske, økonomiske og sosiale på tvers av innbyggere, aktører og sektorer i et nabolag.

Pakke

Når man får godkjent en søknad om å bli unlimiter får man den første pakken. Denne heter Prøv det. Etterhvert som man utvikler virksomheten sin kan man søke om Gjør det og Bygg det.

En pakke i Unlimited modellen er satt sammen av en økonomisk del og tilgang til nabolagsinkubatoren med tilhørende aktiviteter som systematisk og personlig støtte fra en dedikert støttespiller og mulighet for deltakelse i et likestilt nettverk med andre Unlimitere.

Personfokusert

Personfokusert betyr at Unlimited støtter ildsjelen, personen som har et brennende engasjement for nabolaget sitt. Dette i motsetning til å støtte forretningsideen eller virksomheten. Det betyr at en Unlimiter vil fortsette å få støtte selv om de endrer hvilket problem de ønsker å løse eller måte å løse problemet på.

Profittlås

En vedtekt eller annen mekanisme som begrenser muligheten til å ta ut utbytte fra en sosial virksomhet og sikrer at overskuddet reinvesteres for å styrke det sosiale formålet.

Sosial effekt

Den samlede positive effekten en aktivitet, innsats eller virksomhet har på personer, nabolag eller samfunnet forøvrig.

Sosial entreprenør

En sosial entreprenør skaper nye løsninger på sosiale utfordringer. De driver virksomheter som først og fremst styres av den samfunnseffekten de søker å oppnå, men har også en forretningsmodell som kan gjøre virksomheten levedyktig og bærekraftig. En sosial entreprenør samarbeider ofte på tvers av fagfelt og virksomhetsmodeller.

Sosialt entreprenørskap

Den innovative aktiviteten eller innsatsen en sosial entreprenør utfører for å skape nye løsninger. Begrepet kan også brukes om den virksomheten en sosial entreprenør etablerer. Et sosialt entreprenørskap kan både være kommersielt og profittorientert, ideelt eller en kombinasjon.

Sosial og solidarisk økonomi

En etisk og verdibasert økonomisk tilnærming som prioriterer sosiale og miljømessige mål framfor profit.

Sosial virksomhet

Sosial virksomhet brukes for å referere til den forretningsmessige organiseringen av den aktiviteten som drives av sosiale entreprenører.

Unlimited lener seg på EU-kommisjonen som definerer sosiale foretak etter tre dimensjoner; A) den entreprenørielle eller forretningsmessige B) den sosiale C) organisering (governance).

Basert på dette forstår vi sosiale virksomheter som de som: 1) Har et sosialt formål med sin kommersielle virksomhet, ofte med en høy grad av sosial innovasjon. 2) I hovedsak reinvesterer overskudd i det sosiale målet. 3) Gjennom organisering av eierskap reflekterer foretakets sosiale mål. Enten ved å basere seg på demokratiske eller deltakende prinsipper, eller fokusere på sosial rettferdighet.

Sosialt formål

Den underliggende årsaken til hvorfor en sosial virksomhet er etablert og som definerer hvilke sosiale effekter virksomheten søker å oppnå.

Stedsbasert

Stedsbasert sosialt entreprenørskap handler om at aktivitetene og virksomhetene er tilknyttet et definert område som et nabolag eller nærmiljø og at man jobber med lokale løsninger på lokale utfordringer. Effekten kan likevel nå langt utover grensene til disse områdene. Og løsningene kan ofte replikeres eller skaleres

Støttespiller

En ansatt som Unlimiterne kan henvende seg til med konkrete utfordringer og problemstillinger. Støttespilleren gir råd og veiledning når det trengs. Støttespilleren skal hjelpe unlimiteren med å planlegge veien videre i realiseringen av idéen, fra sosial utfordring til verdiskaping og måling av effekt.

Unlimited

Unlimited er opprinnelig et engelsk ord som kan oversettes med ubegrenset. Begrepet er inspirert av UnLtd., som er det største britiske fondet for støtte til sosialt entreprenørskap. UnLtd. spiller på at Ltd. er en britisk selskapsform med begrenset ansvar. Ved å bruke betegnelsen UnLtd. ønsker man å fokusere på sosiale virksomheter med ubegrensede muligheter.

I Norge bruker vi Unlimited både for å omtale modellen og det samlede nettverket med virksomheter som driver nabolagsinkubatorer tilknyttet Norge Unlimited.

En Unlimited brukes som betegnelse for en lokal nabolagsinkubator og virksomheten som driver den.

Unlimited modellen

En personfokusert og stedsbasert tilnærming til nabolags- og nærmiljøutvikling ved bruk av sosialt entreprenørskap.

Unlimited ung

Unlimited Ung er et eget program rettet mot ungdom og unge voksne. Målgruppen for Unlimited Ung er fra 13 år og oppover.

Unlimiter

En unlimiter er en ildsjel som har sett en sosial utfordring i nabolaget sitt og har et forslag for å løse denne. Og som har søkt om og blitt tildelt en pakke fra sin lokale Unlimited for å utvikle ideen som et sosialt entreprenørskap.

VisDet

Et helhetlig verktøy for effektmåling utviklet av Unlimited for å definere, måle og visualisere samfunnseffekten av den sosiale virksomheten.



Unlimitere – oversikt

Her ser du en oversikt over alle Unlimitere som har mottatt pakker i løpet av våre 10 første år.

Navn	Virksomhet	År	Sosialt formål
------	------------	----	----------------

Tøyen Unlimited

Faridah Shakoor	Abloom	2015	Styrke barn og unge med nedsatt funksjonsevne med fokus på minoritetsspråklige
Flexi Aukan	Brødhue	2015	Styrke utsatt ungdom
Fredrik Gulowsen	NyBy	2015	Kobler pårørende og frivillige med velferdstjenestene
Hussein Awadnur	Ramaas Bolig	2015	Muligheter på boligmarkedet
Shamsa Moalin	Kulmis Social Enterprise	2015	Helse og integreing for minoritetskvinner
Uzma Hussain, Ahmed	T-Town	2015	Motivere ungdom til å ta bedre avgjørelser i sitt liv gjennom arbeid
Bjørnar Grønhaug	FellesFilm (Tøyen TV)	2016	Fremme personlig og lokal historiefortelling med sosial verdi
Jinn-Merethe Jansen	Byverkstedet	2016	Gjennom håndverk og kreativt arbeid skal barn og unge oppleve mestring og skaperglede
Ole Pedersen	Nedenfra	2016	Sosial bærekraft, systemendring og byutvikling
Eduard Myska	Scenedelta/Teater Vildenvei	2017	Forebygging og rehabilitering gjennom teater
Elvic Kongolo	Musikkbryggeri	2017	Flerkulturelt musikkprogram
Faisa Warsame	Håp Kompetanse	2017	Bedre hverdag for barn av innvandrerforeldre
Matilda; Vegard, Miriam	Jobbsøkerhjelpen	2017	Hjelp til jobbsøkere med cv etc
Wid Al-Saedy	WIDE INK	2017	Syssetting av nyankomne flyktninger
Yasser Abdelrahim	De arabiske skole	2017	Hjelpe unge med foreldres språk

Amina Shire	Kulmis Social Enterprise	2018	Arbeidsplasser, farbeidserfaring og sosial inkludering for kvinner
Hans Jørgen Hamre	Oslo Flytende By	2018	Å gjøre Fjordbyen på vannet tilgjengelig for befolkningen på indre Oslo øst.
Kissima Basse (DL)	Ideelt Security	2018	Forebygge utenforskap gjennom deltakelse i lokalt arbeid som trivselsvakter.
Laura Tetero	Just Us	2018	Få jenter til delta i storsamfunnet som vil fremme integrering og fremme fellesskap på tvers av etnesiteter
Mathias Storm Michelsen Wisløff	Hagecrew	2018	Skape fremtidsretede jobber for unge
Miriam Mausouri	Freelance Miriam	2018	Billig bærekraftig sminke for jenter i nabolaget
Quais Nguet	Jalla miljø	2018	Resirkulering blant unge
Zahra Hassan Jama	Hooyo Power	2018	Sytjeneste og catering for kvinner
Cecilia Amponsah	Sankofan	2019	Arbeidstrening fra restaurant
Daniel Amundsen	Nabohage	2019	Dyrking i nabolaget
Suad Abdi	MIO – Minoritetenes Interesse-organisasjon	2019	Kulturell læring innen rus og psykiatri
Amira Cherni	Spør Meg	2020	Tilrettelegge for bedre integrering og inkludering i samfunnet
Erlend Wahl, Emilia Navallas	Nabolagsyoga	2020	Styrke mennesker mentalt og fysisk
Isak Reinhardsen Vittersø	Takdriverne	2020	Veksthus på tak for dyrking av mat og urter
Marius og Homayoon	Atlas computer	2020	Fikse pc'er billig med å bytte deler
Prasantha Devulapalli	Coral Swans	2020	Bistå minoritetskvinner til å få jobb som samsvarer med kvalifikasjonene deres.
Youssou Diop	Njokobok	2020	Styrking gjennom arbeid og utveksling mellom Tøyen og Senegal
Abdi Hashi	Walalo	2021	Sette søkelys på gode rollemodeller til unge somaliere
Abdi Mohamed	Gargaar Iyo Gurmand	2021	Restaurant og samarbeid med lokalsamfunn i Somalia, utveksle kunnskap på tvers av land

Abdikerim Yusuf	Walalo	2021	Sette søkelys på gode rollemodeller til unge somaliere
Ahmed (DL)	Ideelt Security	2021	Forebygge utenforskap gjennom deltakelse i lokalt arbeid som trivselsvakter.
Garima Singh	Assata	2021	Aktivistisk bibliotek med verk fra revolusjonære forfattere av den globale majoritet
Hodan Ismail	Walalo	2021	Sette søkelys på gode rollemodeller til unge somaliere
Neslihan Ramzi	Assata	2021	Aktivistisk bibliotek med verk fra revolusjonære forfattere av den globale majoritet
Nizam Najar	Sykkellevert	2021	Gode og trygge arbeidsplasser og nærmiljø gjennom mobilitetsløsninger
Piniel Demisse	Assata	2021	Aktivistisk bibliotek med verk fra revolusjonære forfattere av den globale majoritet
Rachida Aghbal	Kvinner i bevegelse	2021	Pålitelig og fast treningstilbud for kvinner
Ramya Devulapalli	Actually I Can	2021	Kunst og kultur for å styrke unge mennesker med funksjonsvariasjon
Saliha EL Farissi	Flerkulturell kvinnegruppe	2021	Møteplass for kvinner. Salg av mat og sytjenester
Sara Melak Abeje	Voice of Lalibela	2021	Samle folk over landegrenser for å samle penger til barnehjem i Etiopia
Sheroni Amarapala	Akerselva Galleri	2021	Utsyllingsplass for unge kunstnere
Sigrid Tviberg	Assata	2021	Aktivistisk bibliotek med verk fra revolusjonære forfattere av den globale majoritet
Abdirahim Ismail	Schola Vitae	2022	"Større grad av
sysselsetting av arbeidssøkere med minoritet bakgrunn"	Digna, Plattform for inkludering av somaliere	2022	Plattform for inkludering, somaliere
Andrian Anni	Earthyminds, App for gameingapp for miljø	2022	Læring om miljø via app
Arifi Mohamoud Ali	Tøyen foreldreforening mat og kultur/ Somali food	2022	Arbeidstrening for minoritetskvinner gjennom catering

Erik Rosland	Sålevending	2022	Opplevelser for ungdom i Oslo for å forebygge utenforskap
Farida Ahmadi	Global happiness	2022	Øke kunnskap om minoritetshelse og fred
Gael Moronko	Str8t Ent.	2022	Gi ungdom jobber og opplevelser gjennom arrangementer innenfor ulike kunstformer
Hassan Mohammad	Trening og ernæring, Studio-HSM, Helse - Sunnhet - Mosjon	2022	Tilbud til ungdom som har droppet ut av skolen, unge som har rusproblemer
Hayat Salah Hassan	Det sosiale nettverket	2022	Møteplass for ungdom på Hersleb skole
Hinda Said Hussein	Det sosiale nettverket	2022	Møteplass for ungdom på Hersleb skole
Kamal Saliti	Sålevending	2022	Opplevelser for ungdom i Oslo for å forebygge utenforskap
Kuhlud Rage Ahmed	Det sosiale nettverket	2022	Møteplass for ungdom på Hersleb skole
Leila Ajamay	Osloskate 2022	2022	Inkluderende skatemiljø for jenter
Maisha Moazzem	Det sosiale nettverket	2022	Møteplass for ungdom på Hersleb skole
Niema Farha	ICDO	2022	Møter mellom norsk og somalisk kultur
Sara Gustafsson	Mamma sang	2022	Et sosialt og inkluderende nabolag for kvinner som har mentale helseutfordringer knyttet til moderskapet
Sindy Dewiana	Oslove Gymnastics	2022	Hjelpe barn til å bli kjent med sin egen kropp og skaper gode fellesskap
Sophie Digna	Digna, Plattform for inkludering av somaliere	2022	Plattform for inkludering, somaliere
Sulekha Awed	SSK	2022	Økt samfunns- og arbeidsdeltakelse somaliske kvinner og deres barn
Ahmed Omar	Samafaler klubb	2023	Forebygge at ungdommene skal droppe ut av skole og jobb
Ammar Yasin	FUAU	2023	Aktiviteter for ungdom/ fotballturnering i jule og påskeferier
Cecilie Lønn	Mestizo	2023	At flere kan lære å kjenne hverandre på tvers av kultur, språk og religion

Hedda Aukan	Aukans klasserom	2023	Digitalt og fysisk kurs i matematikk
Martina Galler	Kooperative Lokalmat	2023	Arrangementer for bærekraftig og lokal mat
Anisa Mohammed Mohamud	Sabah	2024	Inkludering, mat, helse, aktivitet, og barn og ungdom
Celine, Francis, Hedda, Katy	Pungdommer	2024	Knytte sammen ungdom med miljøaksjoner i miljøgruppen sin Pungdommen
Emilie	Ungdomsklubb Hersleb	2024	Møteplass for lokal ungdom
Jamal E. Diriye	Digital Fortelling Somalisk-Norsk	2024	Forhindre sosialt utenforskap og styrke familieband
Laura Al-Jubury	Silketrykksøstrene	2024	Silketrykk som arbeid og hobby
Nima, Jennyfer, Valor	Kids som koder	2024	Å gi et digitalt forsprang til barn og unge med minoritetsbakgrunn eller fra lavinntektsfamilier.
Theodor Strøm-Thrane	Pungdommer	2024	Knytte sammen ungdom med miljøaksjoner i miljøgruppen sin Pungdommen
Vaidas Misiunas	Fullcirlerrainbow	2024	Samfunnsendringer gjennom
Yasmin Mohamed	Kids som koder	2024	Å gi et digitalt forsprang til barn og unge med minoritetsbakgrunn eller fra lavinntektsfamilier.
Abdullahi Bashir	Game night	2025	Inkluderende møteplass for eldre ungdom
Darja Olevskaja	Fullcirlerrainbow	2025	Samfunnsendringer gjennom
Joakim Thorendahl	Silketrykk Akademiet	2025	Inkludering gjennom kunstnerisk samskaping, entreprenørskap og arbeidstrening for ungdom
Ridwaan	Gossarad Solution	2025	Bistå små aktører med mediestrategi
Rio	Drag	2025	Forenkle booking/regnskap for dragartister
Suad Ali Yusuf	Foreldre med blomstrende barn med spesielle behov	2025	Fritidsaktiviteter for barna dens med spesial behov.

Storhaug Unlimited			
Diana Pettersen	Atelier Varmen	2019	Fremme kreativitet, miljøbevissthet og mestring
Helle Barstad	Terapdyr	2019	Gi trygghet, glede og mestring i sårbare møter
Kari Moe	Stavanger badstuer AS	2019	Skape helse, trivsel og sosialt fellesskap
Kenneth Bøe	Storhaug snekkerforening	2019	Skape dele kunnskap, utstyr og sosialt fellesskap
Kristian Fagerland	Storhaug camp	2019	Skape bygge selvtillit, sosialt fellesskap og ferdigheter
Kurt Øverland	Sykkelservice	2019	Skape inkludering og mestring gjennom arbeid
Martha Svee	Hiphop Martha	2019	Fremme livsmestring og sosial tilhørighet
Patricia Ohio Mendez	Seeds of Norway	2019	Styrke entreprenørskap og økonomisk selvstendighet
Wizam	Delta Rogaland	2019	Styrke integrering, selvstendighet og sosialt fellesskap
Gunn Kristine Notland	Co-Creators	2020	Fremme sosial innovasjon og bærekraft
Gyda Marie Øian	Flexibelyoga	2020	Øke tilgjengelighet til kultur og fritid for alle
Helen Lumiere Ellingsen	Inlingoo	2020	Bidra til inkludering og tilgang til utdanning
Ieva Kvaselyte	Danseterapi	2020	Fremme helse, livskvalitet og psykisk velvære
Ingvild Thingsnes	KRA, Kunst, rom, arbeid.	2020	Styrke kunstmiljøet og bygge nettverk
Kristoffer Grude	Musikkproduksjon	2020	Styrke unges kreativitet og mestring
Mahmoud Alahmad	Syrisk mat	2020	Skape arbeidsplasser og kulturell inkludering
Mariama Faal	FLAM	2020	Skape inkludering, sosialt fellesskap og like muligheter
Mikkel Andersen	Sopp	2020	Fremme bærekraftig produksjon og nabolagssosialt fellesskap
Nils Dybwik	Elefant teateret	2020	Skape støtte barns utvikling i de første leveårene

Olian Hustøl	Moving chi	2020	Bidra til inkludering og bedre livsmestring
Pricilla Serrano	Urban hands	2020	Skape inkludering og styrke unges stemme
Tina Grønnevik	Musikkteater	2020	Fremme kreativ utvikling og sosialt fellesskap
	Consulatet	2020	Skape samarbeid og vekst i kreative miljøer
Kristine Næss	Produksjons-selskapet	2021	Fremme kreativitet, mestring og inkludering
Linn Håland	Stavanger kvinnesenter	2021	Styrke inkludering, språk og selvstendighet
Sven Are Ek	Byauk	2021	Skape sosialt fellesskap rundt bærekraftig matproduksjon
Vorian Maryssael	Hånga fun	2022	Skape senke terskelen for deltakelse og bygge sosialt sosialt fellesskap
Christian Øye	PlaySpace	2023	Skape trygge møteplasser og styrke kultursosialt fellesskap
Ewa Welter	Atelier 6	2023	Fremme kunstpedagogikk og sosial utvikling
Henrik Melsom Edvardsen	Nabolagsteatret	2023	Skape inkludering, mestring og kulturglede
Jonas Illing	Colonialen Nabolagskafé	2023	Skape bygge sosialt fellesskap og sosial bærekraft i bydelen
Odd Egeland	Strand Guitars	2023	Gi mestringsfølelse, kreativ utvikling og sosialt fellesskap for unge
Silje Torgersen	Sans og lek	2023	Styrke bånd mellom foreldre og barn gjennom lek
Andreea Cojocar	Landsbyen	2024	Styrke sosialt fellesskapet og forebygge utenforskap
Christian Schöberle	Kaffetrykkeriet	2024	Styrke wlokaldemokratiet og nabolagssosialt fellesskapet
Elnur Veliyev	ABC-Norsk	2024	Bidra til integrering og språklig inkludering
Marius Stangenes	CityGarage	2024	Fremme sosialt fellesskap, læring og sosial inkludering
Oda Taftø	Ikigaii	2024	Skape trygge sosialt fellesskap og styrke livskvalitet
Silje Vassøy	The Ideal You	2024	Bedre livskvalitet, helse og kunnskap for kvinner

Wigdis Karina Lund	Urvibe	2024	Bidra til sosialt fellesskap og kreativt fristed for småbarnsfamilier
Carina Eir Edland	Eirs Jord	2025	Øke kunnskap om økosystem og skape grønn felleskap
Ganjana Thaule	Hermetikken planteutsalg	2025	Skape bygge grønne møteplasser og nabolagssosialt fellesskap

Romsås Unlimited

Enzo Nicolas Rossi	Mecha	2023	Dialog om nåtid og fremtid for nærmiljøet gjennom kunst, fantasi, sci-fi og fantasy
Soufian Boukili	Globa	2023	Fremme internasjonal matkultur, jobbskaping, delingsøkonomi og kulturell inkludering
Younis Aden Mohamed	Kings Creative Studio	2023	Løfte frem inspirerende lokaletalenter og nærmiljøet gjennom videoskaping
Eva Kittelsen	My visible mend	2024	Motivere flere til å se verdien av reperasjon
Rusha Kanagalingam	Nettverkshuset	2024	Styrke kvinners muligheter på arbeidsmarkedet og deres deltakelse i samfunnet
Trisha Mukherjee	Cozy creations	2025	Kreativitet og sosial interaksjon for å motvirke ensomhet og bygge selvtillit.

Kvernevik Unlimited

Anneli Dyvik	Unik	2023	Fremme bærekraft, frivillighet og sosial inkludering
Maricken Maria Kittelsen	Soulscape	2024	Fremme helse, inkludering og sosialt fellesskap
Tasnim Billa	Perlen Kafé	2024	Skape inkludering, arbeidserfaring og nettverk
Vitalijs Sidelnikovs	SD Bikes	2024	Skape grønn kompetanse, arbeidstrening og sosialt fellesskap
Kine Marie Butler	Teater Åndsverk	2025	Styrke lokal kultur, mestring og sosialt fellesskap

Strømsø Unlimited			
Abadin Mohamed	Mangfoldspeilet	2025	Gi en stemme til ungdom som ofte ikke blir representert i media.
Alma Orucevic	Kunstnerhjørnet Mitt	2025	Gjøre kunst og kreativitet tilgjengelig for alle.
Emirhan Bozdogan	Barberakademiet	2025	Gi ungdom en mulighet til å bygge en fremtid innen et yrke de brenner for.
Eskedar Abera Nielsen	Eskedars Kaffebær	2025	Etiopisk kaffesermoni – en møteplass der mennesker kan dele livserfaring, bygge fellesskap og samtale om ulike temaer
Ethiopia Gebre	FIX-IT	2025	Tilby sykurs for ungdom, samt reparasjonskvelder hvor alle kan komme innom og få hjelp til å reparere klær og vesker.
Ida Ingels	Unlimited Scenekunst	2025	At ungdom kan oppleve mestring, tilhørighet og fellesskap gjennom møtet mellom kunst, fotball og lokalsamfunn
John Alan Reese	Drammen Unlimited Radio	2025	Løfte nærmiljøet via radiokanal og et månedlig nyhetsbrev
Kareem Hadi	STUQ TV	2025	Å løfte frem ungdommer, gi dem mestringsfølelse, fellesskap og samarbeid.
Merete Paulsen	Ecomnia	2025	Smartere, grønnere og mere inkluderende samfunnsutvikling ved hjelp av praktisk fellesskap
Nazifa Nazari	Velkommen til Norge: Sammen Bygger Vi Broer	2025	Skape et trygt rom som gir nyankomne trygghet og tilhørighet.
Parminder Gill	Neo-AV Klubb	2025	Gi ungdom en mulighet til å utforske kreativitet, bygge mestringsfølelse og skape fellesskap gjennom audiovisuelle prosjekter
Susanne Stenbæk-Sand	Fristund	2025	Fremmer mestring og resiliens hos familier som er tilknyttet barnehabiliteringen og barneavdelingen ved Drammen sykehus

Tor A. Johansen	Animation Craft	2025	Skape muligheter for rumenske tiggere og samtidig utfordre fordommer og stigmatisering i samfunnet.
Søndre Unlimited			
Halimo Ali	Halimo & co	2020	Kurs i søm og norsk for innvandrerkvinner
Yassin El Barkani	Kodehjørnet	2020	Introdusere barn for koding for å øke antallet unge i Søndre som ser dette som en karrierevei for dem
Abu Marong	Urbant Verksted	2021	Alternativ mestringsarena for unge med blant annet gatekunst for å utforske sitt potensial.
Friskluftfamilien	Friskluft Oslo	2021	Tilbyr sosialt fellesskap og turer for seniorer, ensomme eller syke med behov for tilhørighet og aktivitet.
Gregory	FinBi	2021	Birøkt og produksjon av honning som en arena for arbeidstrening og aktivitet i bydelen
Janken og Amir	Avor	2021	Treningsgruppe for unge voksne
Mudassar	Mortensrud Felleskap	2021	Tilfører kompetanse på ungt utenforskap i levekårsutsatte områder
Noemie	Barnas Oase	2021	Tilbyr pedagogisk opplegg for foreldre med barn som ikke er i barnehage
Haseeb	Linje 3 Fade	2022	En lokal møteplass med barbertjenester for unge gutter på Mortensrud
Kamal Saliti	Sålevending	2022	Opplevelser for ungdom i Oslo for å forebygge utenforskap
Karin Melon	Søndre Sound	2022	Alternativ mestringsarena ved å produsere musikk, lyd og podcast for barn og unge i bydelen
Martin	Linje 3 Fade	2022	En lokal møteplass med barbertjenester for unge gutter på Mortensrud
Mohammed	Linje 3 Fade	2022	En lokal møteplass med barbertjenester for unge gutter på Mortensrud

Sulekha Awed	SSK	2022	Økt samfunn- og arbeidsdeltakelse somaliske kvinner og deres barn
	Hvervenhagen	2022	En urban hage hvor produksjon og salg bidrar til arbeidstrening og alternative jobber for sårbare grupper
Ali Sobut	Carmel	2023	Kursopplegg for å introdusere barn og unge for ulike bruksområder for kunstig intelligens
Kari Margrethe Sabroe	Mortensrud Art City	2023	Foto som uttrykksform og mestringsarena of ungdom og andre sårbare grupper
Khalid	Fadaa	2023	En dugandsbasert ordning med gratis utlån av lokaler til kunstnere og andre med behov for lokaler
Mehman kana	Mehman kana catering	2023	Et catering firma med mål om å skape arbeidserfaring og arbeidsplasser for kvinner som ikke NAV når
Noemie	Bruktbutikk	2023	Bruktbutikk og fokus på lokalproduserte produkter fra Søndre Nordstrand
Noemie	Gjenbruksbutikk	2023	Lokal gjenbruksbutikk med barneklær og noen andre lokale varer på Holmlia
Tusi	Neglsalong	2023	En lokal møteplass for jenter hvor de kan få fikset negler og henge i fred
Ahmet	Birøkt med unge	2024	Vil bruke birøkt og produksjon av honning for å aktivere gutter på Mortensrud
Aysha	Møteplass Holmlia	2024	Møteplass for unge jenter
Mona	Smi:a på Ljabru Verk	2024	
Nafeeseah	Cake Coutoure	2024	Salg av couture kaker og desserter for å skape arbeidsplasser for kvinner
Sahinde	MaviMat	2024	Tilbyr nettverk, småjobber og språktrening for kvinner med innvandrerbakgrunn
Selma og Nora	Beautyhouse	2024	Neglsalong på en lokal ungdomsklubb for å skape en egen møteplass for jenter
Iman Aouragh	Nabolagskafe	2025	Vil etablere en lokal kafe hvor alle kan føle seg velkomne og føle at dette er deres sted.

Pascaline Mossolo	Mossolo Food	2025	Introdusere folk i Norge for kongolesisk mat, samtidig som hun skaper arbeidsplasser for kvinner i
Sarim og Nilo	Infinity Intelligence	2025	En digital plattform hvor gründere 18-25 år kan treffe mentorer, nettverk og investorer
Hillevåg Unlimited			
Venazio D'Agostino	Dolce Napoli	2025	Fremme folkehelse og styrke matkompetanse
Erland Karlsen	Popcornteater	2025	Fremme mestring og kreativ utfoldelse for barn og unge gjennom kulturaktiviteter.
Ketil Dybvig	Ossijuli	2025	Skape ferietilbud for barn og unge i samarbeid med næringslivet, og bygge bro mellom kultur, næringsliv og lokalsamfunn
Østre bydel Unlimited			
Adriana Coto Bleck-Olsen	Nedre Glomma Maker Space	2025	At mennesker med ulik bakgrunn kan møtes, lære, skape og samarbeide gjennom kreative verksteder med tilgang til profesjonelt utstyr.
Cathrine Hovland	SHF Mitt Valg	2025	Hjelpe ungdom som står utenfor arbeidslivet og utdanning til å skape en ny vei gjennom arbeidserfaring og veiledning.



Takk til alle unlimiterene og alle som har bidratt med gode samarbeid og støttet oss opp gjennom de første ti årene. Vi ser fram til nye spennende sosiale entreprenørskap, kollektiveffekt og gode samarbeid for fremtiden.

www.norgeunlimited.no

